

DATO
8. juni 2026

Notat til budget: opfølgning på analyse af dagtilbud til børn i udsatte positioner (H24)

Kommunalbestyrelsen har i budget 2026 besluttet en hensigtserklæring om udarbejdelse af en analyse til planseminariet 2026 af dagtilbud til børn med særlige behov. Kommunalbestyrelsen fik til planseminar 2026 en analyse med konkrete anbefalinger til, hvordan man kan gøre tilbuddene bedre for børn i udsatte positioner. Børn- og Familieudvalget besluttede efter planseminariet, at forvaltningen skulle udarbejde et notat, som kunne indgå i budgetprocessen.

Sammenfatning

Notatet beskriver og uddyber de valgte modeller samt muligheder for den økonomiske styring af forslagene og de økonomiske konsekvenser for Kalundborg Kommune. For specialdaginstitutionen Lærkereden beskrives en model med fast grundtildeling til 18 børn og takstmodel med vipperegulering, og en alternativ model i form af en takstmodel med grundtildeling til 18 pladser med en ekstra tildeling i forskellige trin udover de 18 pladser. For ressourcepladser beskrives en takstmodel, hvor midler følger barnet, hvor der tildeles en fast grundtildeling på 21 pladser. Her beskrives også en alternativ model i form af en takstmodel med grundtildeling til 20 pladser samt en ekstra tildeling i forskellige trin udover 20 pladser. Modellerne vurderes samlet at kunne styrke kvaliteten ved at sikre en fast tildeling samt yderligere tildeling afhængigt af antal indmeldte børn. De forskellige modeller indebærer forskelle i gennemsigtighed i økonomien og administrativ håndtering. For specialdaginstitutionen Lærkereden anbefales takstmodel med grundtildeling og vipperegulering, og for ressourcepladser anbefales en takstmodel med grundtildeling.

Indholdsfortegnelse

Model 1b: Grundnormering med vippemodell med regulering efter antal børn – specialdaginstitutionen Lærkereden	2
Takstmodell med grundtildeling og vipperegulering	2
Takstmodell med grundtildeling og gradueret takst	3
Oversigt over fordele og ulemper ved de to modeller	4
Model 2c: Takstmodell (til det samlede daginstitutionsområde) - ressourcepladser	5
Takstmodell med grundtildeling	5
Takstmodell med grundtildeling og gradueret takst	6
Oversigt over fordele og ulemper ved de to modeller	8
Øvrige afledte konsekvenser	9

Kontakt

Sagsansvarlig:
Fagcenter for Børn, Læring og Uddannelse og
Økonomistaben

Kalundborg Kommune
Holbækvej 141 B
4400 Kalundborg

Model 1b: Grundnormering med vippemodel med regulering efter antal børn – specialdaginstitutionen Lærkereden

Takstmodel med grundtildeling og vipperegulering

Modellen indebærer, at specialdaginstitutionen Lærkereden tildeles en fast grundtildeling på baggrund af en fast normering på 18 børn og en børneregulering efter vippemodel. Formålet med en fast grundtildeling er at sikre et stabilt økonomisk fundament, der kan bære de faste udgifter forbundet med at drive et specialiseret dagtilbud uden usikkerhed omkring udsving i børnetallet. Med en fast grundtildeling er det muligt at opretholde et stabilt fagligt miljø med medarbejdere med de nødvendige specialpædagogiske kompetencer samt en kontinuitet i indsatsen. Den økonomiske model suppleres med en vippemodel, hvor der sker en økonomisk regulering ved en stigning på mere end to ekstra børn i tilbuddet. Specialdaginstitutionen Lærkereden skal derfor selv kunne rumme op til 20 børn uden ekstra tildeling udover den faste grundtildeling. Hvis institutionen får over 20 børn, vil der ske en budgetmæssig tildeling på 267.000 kr. årligt (22.255 kr. månedsvist) for samtlige børn fra 18 børn og opefter.

For at sikre det økonomiske fundament i tilbuddet vil der modsat ikke blive reduceret i tildelingen ved færre børn end grundnormeringen på 18 børn. Ved perioder med lavere antal børn i dagtilbuddet end 18 børn vil den faste grundtildeling kunne frigive medarbejderkapacitet til øget rådgivning og vejledning i de almene dagtilbud jf. rådgivnings- og vejledningsforpligtelsen. Den øgede rådgivnings- og vejledningskapacitet kan bidrage til at understøtte tidlige og forebyggende indsatser. Desuden vil en øget kapacitet til rådgivning og vejledning i de almene tilbud bidrage til, at understøtte den eventuelle specialpædagogiske indsats i de almene tilbud for børn, som ikke er i målgruppe for hverken ressourceplads eller specialdaginstitutionen Lærkereden. I tilfælde hvor antallet af børn i en længere periode falder til 14 børn eller derunder bør der ske en genovervejelse om beslutningen af antallet for grundnormeringen.

Økonomisk er specialdaginstitutionen Lærkereden i dag budgetlagt til et antal pladser på baggrund af det aktuelle børnetal, som har været svingende de sidste 10 år på mellem 12 og 31 indskrevne børn, jf. notatet til planseminaret. Det betyder, at i 2026 er der budgetteret med 18 pladser med et samlet driftsbudget på 4,8 mio. Det svarer til en årlig enhedsomkostning på 267.000 kr. pr. barn, svarende til en månedstakst på 22.255 kr. pr. barn (2026-takst).

Den fremtidige økonomiske model der anbefales for specialdaginstitutionen Lærkereden vil betyde, at der efter 20 børn indskrevet i specialdaginstitutionen Lærkereden vil ske en budgetmæssig regulering månedsvist bagud ud fra det faktiske antal børn i specialdaginstitutionen Lærkereden, som ligger ud over de 18 pladser, hvor specialdaginstitutionen Lærkereden vil få tildelt den aktuelle månedstakst pr. barn ekstra i de måneder, hvor der er indskrevet mere end 18 børn.

På nuværende tidspunkt er der indskrevet 18 børn i specialdaginstitutionen Lærkereden pr. 1. august 2026, og dermed vil ændringen af den økonomiske model for tildeling ikke have nogen økonomiske konsekvenser for budget 2027. Såfremt der kommer ekstra børn, der udløser ekstra tildeling, vil det betyde en merudgift på 267.000 kr. pr. ekstra barn pr. år end nuværende budgettildeling til specialdaginstitutionen Lærkereden.

Den økonomiske model for specialdaginstitutionen vil betyde, at der sker en regulering månedsvis bagud, og regulering vil ske fra den måned, hvor ændringen i antal børn er mere end 20. Efterreguleringen og merforbruget finansieres af demografipuljen, der ligger under Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, og hvor princippet er, at mer- eller mindreforbruget lukkes ned med regnskabet og overføres ikke til kommende år. Det anbefales, at der i demografipuljen afsættes finansiering til fx 2-4 ekstra børn for at sikre, at der er finansiering til mere end 20 børn i specialdaginstitutionen Lærkereden, men som først tildeles institutionen i tilfælde af flere indskrevne børn end 20. Midlerne kan derfor tilføres Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse via demografipuljen, hvis der er behov, ellers føres de tilbage til kassen ved regnskabsafslutningen.

Takstmodel med grundtildeling og gradueret takst

Alternativt kan der indføres en takstmodel med intervaller for en øget tildeling. Det anbefales, at det første trin fortsat indeholder en fast grundtildeling på baggrund af en fast normering på 18 børn. I denne model reguleres tildelingen i flere intervaller afhængigt af det indmeldte antal børn i specialdaginstitutionen Lærkereden. Modellen indebærer, at der ved stigende belastning tilføres en gradueret tildeling i takt med antallet af børn i institutionen ud fra den antagelse, at der skal noget ekstra til de første børn, og der så vil være oprettet det nødvendige antal medarbejdere, som betyder, at det vil være relativt nemmere økonomisk at rumme de efterfølgende børn. Med denne model kan der skabes bedre sammenhæng mellem kapacitet og ressourcebehov.

Den økonomiske model vil betyde, at der udløses en ekstra tildeling allerede ved første ekstra barn, der visiteres til tilbuddet. Specialdaginstitutionen Lærkereden vil derfor modtage en gradueret tildeling afhængigt af det konkrete antal børn, der visiteres til tilbuddet, hvor tildelingen differentieres afhængig af, hvor meget pres og belastning et ekstra barn giver kontra flere børn ekstra. Det giver bedre mulighed for glidende tilpasning af personale og kan afspejle at belastningen stiger gradvist – ikke ved det samlede konkrete antal. I modellen gives den ekstra tildeling som månedlig tildeling, der reguleres på samme måde som den første model og ved det første ekstra barn udover de 18 børn i grundtildelingen. Et eksempel kan være:

Trin	Antal børn i alt	Tildeling pr. barn	Tildeling årligt samlet
Trin 1	Op til 18 børn	Fast grundtildeling (svarende til 267.000 kr. pr. barn/år)	4.806.000 kr.
Trin 2	19-21 børn	Tilpasset takst for børn udover de 18 i grundtildelingen (200.000 kr. pr. barn/år)	5.406.000 kr.
Trin 3	22-24 børn	Tilpasset takst for børn udover de 18 i grundtildelingen (175.000 kr. pr. barn/år)	5.931.000 kr.
Trin 4	25-27 børn	Tilpasset takst for børn udover de 18 i grundtildelingen (150.000 kr. pr. barn/år)	6.381.000 kr.

På nuværende tidspunkt er der indskrevet 18 børn i specialdaginstitutionen Lærkereden pr. 1. august 2026, og dermed vil ændringen af den økonomiske model for tildeling ikke have nogle økonomiske konsekvenser på budget 2027. Såfremt der kommer ekstra børn, vil det betyde en merudgift allerede ved det næstkommende indskrevne barn. Denne takstmodel

bygger på en antagelse om, at der er visse stordriftsfordele, hvor meromkostningen ved ekstra børn vurderes lavere end ved den første (med en forventning om at nogle omkostninger er faste uafhængigt af antallet af børn). Det betyder også, at denne model ikke følger den faktiske udvikling og belastning, men afspejler en gradvis udvikling i behovet.

For at sikre det økonomiske fundament i tilbuddet vil der modsat ikke blive reduceret i tildelingen ved færre børn end grundnormeringen på 18 børn (ligesom med takstmodellen). Ved perioder med lavere antal børn i dagtilbuddet end 18 børn vil den faste grundtildeling kunne frigive medarbejderkapacitet til øget rådgivning og vejledning i de almene dagtilbud jf. rådgivnings- og vejledningsforpligtelsen. I tilfælde hvor antallet af børn i en længere periode falder til 14 børn eller derunder bør der ske en genovervejelse om beslutningen af antallet for grundnormeringen.

Denne økonomiske model for specialdaginstitutionen Lærkereden vil betyde, at der sker en regulering månedsvis bagud, og reguleringen vil ske fra den måned, hvor der sker en ændring i antallet fra et trin til et andet. Efterreguleringen og merforbruget finansieres af demografipuljen, der ligger under Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, og hvor princippet er, at mer- eller mindreforbruget lukkes ned med regnskabet og ikke overføres til kommende år. Det anbefales, at der i demografipuljen afsættes finansiering til fx 2-4 ekstra børn for at sikre, at der er finansiering til mere end 18 børn i specialdaginstitutionen Lærkereden, men som først tildeles institutionen i tilfælde af flere indskrevne børn end 18. Midlerne kan derfor tilføres Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse til demografipuljen, hvis der er behov, ellers føres de tilbage til kassen ved regnskabsafslutningen.

Oversigt over fordele og ulemper ved de to modeller

Lærkereden		
	Fordele	Ulemper
<i>Takstmodel med grundtildeling og vipperegulering</i>	- Gennemsigtighed i økonomien – pengene følger barnet med samme takst - Grundtildeling sikrer stabil drift og fleksibilitet - Enkelt og letforståelig - Institutionen kompenseres direkte ved flere børn - Administrativt let at håndtere – regulering direkte ved ændringer i antal indmeldte - Bedre normering og mere personale - Direkte sammenhæng mellem behov og ressourcer	- Kan give store økonomiske udsving ved ændringer i børnetal - Budgetusikkerhed, da udvikling i efterspørgsel på pladser afspejles direkte i økonomien - Samme takst uanset kompleksitet og sammensætning i børnegruppen – ingen differentiering i belastningen
<i>Takstmodel med grundtildeling og</i>	- Grundtildeling sikrer stabil drift og fleksibilitet - Mulighed for gradueret tilpasning ved forskelligt	Mere kompleks i forhold til tildeling og administration grundet gradueringen

<i>efterfølgende gradueret tildeling</i>	pres i forhold til kompleksiteten af børnegruppen • Bedre normering og mere personale • Tilfører ressourcer gradueret i forhold til kompleksitet og pres på ressourcer • Kan afspejle at belastningen kan variere	• Øget administrativ ressource- og personaleplanlægning på længere sigt ved udsving i børnetallet • Budgetusikkerhed, da udvikling i efterspørgsel på pladser afspejles direkte i økonomien
--	--	--

Model 2c: Takstmodel (til det samlede daginstitutionsområde) - ressourcepladser

Takstmodel med grundtildeling

Modellen indebærer, at der udover en fast rammebevilling på 21 ressourcepladser til området som i dag, suppleres med en takstbaseret tildeling pr. ekstra barn i ressourceplads udover de 21 ressourcepladser. Af de 21 ressourcepladser vil de 8 pladser blive tildelt hvert dagtilbudsområde (hhv. dagtilbudsområde Sydøst og dagtilbudsområde Nordvest), og de resterende 5 ressourcepladser fordeles fleksibelt ud fra en konkret faglig vurdering af behovet og kapacitet i de to dagtilbudsområder.

På nuværende tidspunkt er der ressourcepladser i følgende dagtilbud; Eventyrhuset, Svejle børnehus, Troldebo, Høng Børneunivers og Buldervang, hvor de 21 ressourcepladser fordeles.

Dagtilbudsområde	Ressourcedaginstitution	Antal ressourcepladser	Antal visiterede til ressourceplads pr. 26. april 2026
Sydøst	Svejle Børnehus	4	4
	Høng Børneunivers	6	11
	Troldebo	4	6
Nordvest	Eventyrhuset	3	7
	Buldervang	4	7
	I alt	21	35

Den nuværende økonomiske model suppleres med en taksttildeling pr. ekstra barn, der visiteres til en ressourceplads, så ressourcerne følger barnet. Modellen understøtter i højere grad en fleksibilitet og gennemsigtighed i tildelingen af ressourcer, hvor der tages højde for de udsving i antal børn med behov for ressourceplads. Derudover giver modellen en større mulighed for, at børn i udsatte positioner i højere grad kan blive i eller tæt på deres nærmiljø, hvis det fagligt vurderes hensigtsmæssigt eller andre tilfælde, hvor barnet bliver i sin nuværende daginstitution, da ressourcerne kan tilpasses det aktuelle lokale behov i institutionerne. Tildeling af midler afhængig af antal visiterede børn har til formål at sikre en kvalitet i tilbuddet, og så det forventeligt kan have en forebyggende effekt ved at investere i de tidlige år.

Økonomisk er ressourcepladserne i dag budgetlagt med samlet 21 ressourcepladser fordelt på tværs af de to dagtilbudsområder. Det betyder, at der er budgetlagt med 21 pladser, som svarer til en samlet budgetramme på 4,2 mio. kr. Det svarer til en årlig

enhedsomkostning på en ressourceplads på 200.486 kr. (2026-niveau). Tilsvarende er den normale tildeling til en almindelig daginstitutionspads på 75.475 kr. årligt (2026-niveau), som er den pris alle kommunens daginstitutioner modtager pr. barn (dette påvirkes ikke af denne nye økonomiske model). Teknisk sker der en demografiregulering månedsvis, så institutioner der får indskrevet nye børn reguleres løbende. På nuværende tidspunkt visiteres løbende til ressourcepladser i Det Fælles Visitationsudvalg (en ændring fra to årlige visitationer til ressourcepladser). Der visiteres som udgangspunkt for ét år ad gangen, hvorefter der kan indstilles til revisitation, som betyder, at der foretages en genvurdering af om beslutningen fortsat er det rigtige for barnet.

Den økonomiske model med en takstbaseret tildeling vil indebære, at der tildeles en fast takst pr. barn ud over de samlede 21 pladser, som ligger i den faste rammebevilling. Med denne model vil økonomien blive efterreguleret bagud på månedsbasis, så økonomien følger barnet. Der vil derfor ske en regulering fra den måned, hvor der sker en ændring i antallet af indskrevne børn i ressourceplads. Det betyder, at når et barn flytter mellem institutioner, så disponerer områdechefen således, at ressourcerne understøtter opgaveløsningen. Merudgiften i forbindelse med en ekstra takst reguleres månedligt bagud og finansieres af demografipuljen, der ligger under Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse, og hvor princippet er, at mer- eller mindreforbruget lukkes ned med regnskabet og ikke overføres til kommende år.

I forhold til det aktuelle og faktisk antal visiterede børn, så anbefales det, at der i demografipuljen afsættes finansiering til fx 19 ekstra børn udover rammen på 21 børn (svarende til 40 børn), for at sikre at der er finansiering til at rumme det nødvendige antal børn, der visiteres til en ressourceplads, men som først tildeles institutionen i tilfælde af flere indskrevne børn end 21. Midlerne kan derfor tilføres Fagcenter Børn, Læring og Uddannelse til demografipuljen, hvis der er behov, ellers føres de tilbage til kassen ved regnskabsafslutningen.

Med udgangspunkt i det nuværende antal børn, der er visiteret til en ressourceplads, forventes en højere udgift med denne model. Der er pr. 28. april 2026 indskrevet 35 børn i ressourceplads, og det betyder, at der med denne model skal tildeles midler til de for nuværende 14 ekstra børn. Det vil betyde, at det samlede dagtilbudsområde skal tilføres ekstra 2,6 mio. kr. i budget 2027 ud fra den aktuelle situation i Kalundborg Kommune, hvis den fremtidige økonomiske model for tildeling af ressourcepladser besluttet. Dog anbefales det, at der afsættes budget i demografipuljen svarende til op til 40 børn i ressourcepladser, så der er mulighed for løbende på året at lave reguleringen efter antal visiterede børn. Det vil betyde, at der med denne model skal være en samlet tildeling på 8 mio. til området (4,2 mio. i grundtildeling, 2,6 mio. kr. til de aktuelt flere indmeldte børn i ressourcepladser og 1,2 mio. til eventuelle flere pladser end aktuelt visiteret).

Den fremtidige økonomiske model der anbefales for ressourcepladserne vil betyde, at de to dagtilbudsområder vil modtage den almindelige dagtilbudstildeling pr. barn suppleret med en fast takst for en ressourceplads. Økonomisk vil det opgøres og reguleres bagud på månedsbasis på baggrund af antal indskrevne børn, og det vil være en del af den almindelige demografiregulering (PROKAP-regulering). Denne model vil betyde, at der gives samme takst pr. barn uanset belastningen i dagtilbuddet.

Takstmodel med grundtildeling og gradueret takst

Alternativt kan der indføres en gradueret takst i en takstmodel, hvor taksten differentieres i intervaller. Det anbefales, at det første trin fortsat indeholder en fast grundtildeling på baggrund af en fast normering på 20 børn, hvor der fordeles med en grundnormering på 10 ressourcepladser til hvert dagtilbudsområde. Modellen indebærer, at der ved stigende belastning tilføres gradvist øgede ressourcer fremfor én samlet takst ved overskridelse af en fast grænse. Med denne model kan der skabes bedre sammenhæng mellem kapacitet og ressourcebehov, da tildelingen pr. barn stiger ved højere belastningsniveauer og dermed i højere grad afspejler de stigende omkostninger ved at rumme flere børn i udsatte positioner. Denne takstmodel bygger på en antagelse om, at der er visse stordriftsfordele, hvor meromkostningen ved ekstra børn vurderes lavere end ved den første (med en forventning om at nogle omkostninger er faste uafhængigt af antallet af børn). Det betyder også, at denne model ikke følger den faktiske udvikling og belastning, men afspejler en gradvis udvikling i behovet af ekstra personale og koordinering.

I modellen gives den ekstra tildeling som månedlig tildeling, der reguleres på samme måde som den første model. Dog tages der højde for, at der kan være forskelligt behov i de to dagtilbudsområder, så for at sikre en lige mulighed for den nødvendige kvalitet til børn i ressourcepladser på de to dagtilbudsområder, vil hvert dagtilbudsområde have hver sin graduerede takstbaserede tildelingsmodel. Denne model vil betyde, at der gives en gradueret tildeling afhængig af det samlede børneantal i ressourcepladser, som bliver højere i takt med belastningsgraden og et stigende antal og pres på pladserne i dagtilbuddet. Et eksempel kan være:

Sydøst			
Trin	Antal børn samlet	Tildeling pr. barn	Tildeling samlet årligt
Trin 1	Op til 10 børn	Fast grundtildeling (svarende til 200.486 kr. pr. barn/år)	2.004.860 kr.
Trin 2	11-12 børn	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (150.000 kr. pr. barn/år)	2.304.860 kr.
Trin 3	13-15 børn	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (125.000 kr. pr. barn/år)	2.679.860 kr.
Trin 4	16 børn og derover	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (100.000 kr. pr. barn/år)	

Nordvest			
Trin	Antal børn samlet	Tildeling pr. barn	Tildeling samlet årligt
Trin 1	Op til 10 børn	Fast grundtildeling (svarende til 200.486 kr. pr. barn/år)	2.004.860 kr.
Trin 2	11-12 børn	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (150.000 kr. pr. barn/år)	2.304.860 kr.
Trin 3	13-15 børn	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (125.000 kr. pr. barn/år)	2.679.860 kr.

Trin 4	16 børn og derover	Tilpasset takst for børn udover de 10 i grundtildelingen (100.000 kr. pr. barn/året)	
--------	--------------------	--	--

Økonomisk er ressourcepladserne i dag budgetlagt med samlet 21 ressourcepladser fordelt på tværs af de to dagtilbudsområder. Det betyder, at der er budgetlagt med 21 pladser, som svarer til en samlet budgetramme på 4,2 mio. kr.

Derudover er den normale tildeling til en almindelig daginstitutionsplads på 75.475 kr. årligt (2026-niveau), som er den pris alle kommunens daginstitutioner modtager pr. barn (dette påvirkes ikke af denne nye økonomiske model).

Med udgangspunkt i det nuværende antal børn, der er visiteret til en ressourceplads, så forventes også en højere udgift med denne model. Der er pr. 28. april 2026 indskrevet 35 børn i ressourceplads, og det betyder, at der skal tildeles midler til de for nuværende 14 ekstra børn. Det vil med denne model betyde, at det samlede dagtilbudsområde skal tilføres ekstra 1,8 mio. kr. i budget 2027 ud fra den aktuelle situation i Kalundborg Kommune, hvis denne økonomiske model for tildeling af ressourcepladser besluttet. Det anbefales, at der afsættes budget i demografipuljen svarende til op til 40 børn i ressourcepladser, så der er mulighed for løbende på året at lave reguleringen efter antal visiterede børn. Det vil betyde, at der med denne model skal være en samlet tildeling på 6,6 mio. til området (4,2 mio. i grundtildeling, 1,8 mio. kr. til de aktuelt flere indmeldte børn i ressourcepladser og 0,6 mio. til eventuelle flere pladser end aktuelt visiteret).

Oversigt over fordele og ulemper ved de to modeller

Ressourcepladser		
	Fordele	Ulemper
<i>Takstmodel med grundtildeling</i>	• Grundtildeling sikrer stabil drift og fleksibilitet • Bedre normering og mere personale • Enkelt og letforståelig • Gennemsigtig økonomi • Understøtter lokal placering af pladser efter behov og løbende visitering	• Kan vanskeliggøre personaleplanlægning på længere sigt ved udsving i antal visiterede børn • Samme takst uanset kompleksitet og sammensætning i børnegruppen – ingen differentiering i belastningen • Budgetusikkerhed, da udvikling i efterspørgsel på pladser afspejles direkte i økonomien
<i>Takstmodel med grundtildeling og efterfølgende graderet tildeling</i>	• Grundtildeling sikrer stabil drift og fleksibilitet • Bedre normering og mere personale • Den giver mulighed for graderet tilpasning ved forskelligt pres i forhold til kompleksiteten af	• Mere kompleks i forhold til tildeling og administration grundet flere parametre • Øget administrativ ressource- og personaleplanlægning på længere sigt ved udsving i børnetallet

	børnegruppen, og bevarer samtidig fleksibilitet • Tilfører ressourcer i forhold til kompleksitet og pres på den samlede mængde ressourcer	• Budgetusikkerhed, da udvikling i efterspørgsel på pladser afspejles direkte i økonomien
--	---	---

Øvrige afledte konsekvenser

Modellen forventes blandt andet at have en positiv effekt på opgørelsen af minimumsnormeringer på kommune-niveau, da de ekstra tildelte ressourcer til en ressourceplads udover de faste 21 pladser vil betyde mulighed for ansættelse af mere personale, som vil være en del af opgørelsen af minimumsnormeringer.

Det skal bemærkes, at der hverken i dette notat eller i budgetnotatet om kapacitetsanalyse på dagtilbudsområdet er foretaget en vurdering af den bygningsmæssige kapacitet i relation til en udvidelse eller øget anvendelse af ressourcepladser i Kalundborg Kommune.

Børn, der visiteres til en ressourceplads, har ofte behov for særligt tilrettelagte pædagogiske læringsmiljøer, som forudsætter, at de fysiske rammer i dagtilbuddene understøtter indsatsen. Det indebærer blandt andet behov for skærmede miljøer, mulighed for opdeling i mindre grupper samt fleksibel anvendelse af rum – både inde og ude. De fysiske rammer skal således kunne understøtte børnenes trivsel, regulering og udvikling, herunder gennem tilpasning af indretning, lys, lyd og øvrige stimuli.

I tilfælde af flere børn i institutionerne, skal der være opmærksomhed på, at dagtilbuddene fortsat har de nødvendige forudsætninger for at rumme antallet af ressourcepladser. Det betyder, at en ændring i kapaciteten i dagtilbuddene kan have konsekvenser for de fysiske rammer.

Der er ikke i dette notat eller i kapacitetsanalysen gennemført en vurdering af den bygningsmæssige kapacitet eller behovet for eventuelle tilpasninger, herunder investeringsbehov og muligheder for ombygning eller justering af eksisterende faciliteter, så der tages højde for de fysiske rammer omkring ressourcepladser.