

Høring – Budget 2027

Fællesråd Dagtilbud Nordvest

Referat af Fællesrådets samlede konklusioner og anbefalinger

- At udviklingen i behovet for **ressourcepladser følges tæt**, og at kapaciteten løbende vurderes i forhold til det faktiske behov.
- At der arbejdes videre med etablering af et **mere specialiseret dagtilbud** til børn, som har behov for mere støtte end en ressourceplads, men som ikke er i målgruppen for Lærkereden.
- At der skabes større **ligestilling mellem tilbuddene på dagtilbuds- og skoleområdet** for børn med særlige behov.
- At økonomien til ressourcepladser **adskilles fra minimumsnormeringen**, så udvidelsen er en reel tilførsel af ressourcer til dagtilbudsområdet.
- At der afsættes midler til **tilpasning af de fysiske rammer og læringsmiljøer**, så de understøtter børn på ressourcepladsernes behov.

Supplerende bemærkninger fra Fællesrådet for Dagtilbudsområde Nordvest

Fællesrådet tilslutter sig MED-udvalgets høringssvar vedrørende [0307-h24-opfølgning-paa-analyse-af-dagtilbud-til-boern-i-udsatte-positioner](#) og ønsker herudover at fremhæve følgende opmærksomhedspunkter.

- Fællesrådet bemærker, at der allerede er visiteret et betydeligt antal børn til ressourcepladser. Materialet angiver, at der i april 2026 var 35 visiterede børn, og der lægges op til finansiering af op til 40 børn. Vi er opmærksomme på, at en del af den foreslåede økonomiske udvidelse derfor vil finansiere eksisterende behov fremfor at skabe reel kapacitetsudvidelse. Samtidig kan mere lokale løsninger medføre, at familier, som tidligere har fravalgt ressourcepladser, nu vil ønske at benytte tilbuddet. Vi anbefaler derfor, at behovsudviklingen følges tæt, og at der løbende tages stilling til, om den foreslåede kapacitet er tilstrækkelig.
- Fællesrådet vurderer, at der fortsat mangler et yderligere specialiseret tilbud på dagtilbudsområdet til børn, som ikke er i målgruppen for specialbørnehaven Lærkereden, men som heller ikke kan profitere tilstrækkeligt af en ressourceplads. Der bør arbejdes videre med etablering af et tilbud, som i højere grad svarer til den funktion, Svallerup Skole varetager på skoleområdet.
- Fællesrådet ønsker desuden at pege på behovet for større ligestilling mellem dagtilbuds- og skoleområdet. På skoleområdet findes flere specialiserede tilbud til børn med særlige behov, mens tilbudsviften på dagtilbudsområdet er mere begrænset. Ressourcepladser kan sammenlignes med

inklusionsklasser, og Lærkereden kan sammenlignes med Sigrid Undset Skolen. Der mangler imidlertid et dagtilbudstilbud svarende til Svallerup Skole for børn med betydelige funktionelle vanskeligheder, men med almindeligt eller højt kognitivt funktionsniveau.

- Materialet beskriver, at en udvidelse af ressourcepladsområdet kan have en positiv effekt på opgørelsen af minimumsnormeringer på kommuneniveau, hvis de ekstra ansatte indgår i normeringsopgørelsen. Fællesrådet anbefaler, at denne sammenhæng belyses nærmere, så der er gennemsigtighed om konsekvenserne for minimumsnormeringerne.
- Endelig finder Fællesrådet det væsentligt, at der ikke alene tilføres ressourcer til drift, men også tages højde for de fysiske rammer. Materialet peger selv på, at der ikke er foretaget en vurdering af den bygningsmæssige kapacitet, samtidig med at børn på ressourcepladser ofte har behov for særligt tilrettelagte læringsmiljøer, skærmede områder og mulighed for pauser og regulering. Der bør derfor overvejes en økonomisk ramme til tilpasning af de fysiske læringsmiljøer, så kvaliteten i indsatsen understøttes.

Høring – Budget 2027

Dagtilbud Nordvest MED-udvalg

Fremtidig økonomisk model for ressourcepladser

MED-udvalget ser meget positivt på, at der arbejdes med en ny økonomisk model for ressourcepladser, hvor økonomien i højere grad følger det faktiske antal børn og dermed behovet på dagtilbudsområdet.

MED-udvalget anbefaler takstmodellen med grundtildeling, hvor der tildeles et fast og ensartet beløb pr. barn i målgruppen, frem for modellen med graderet tildeling.

MED-udvalget anbefaler videre, at den faste grundtildeling øges fra de foreslåede 21 ressourcepladser til 28 ressourcepladser fordelt mellem dagtilbudsområde Sydøst og Nordvest. Der er aktuelt 35 børn indskrevet i ressourcepladser, og en grundtildeling på 28 pladser vil derfor i højere grad afspejle det faktiske behov.

Samtidig vurderer vi, at der bør budgetteres med mulighed for op til 40 børn, som beskrevet i materialet. Det vurderes at være et mere realistisk udgangspunkt for den økonomiske planlægning, både set i forhold til det aktuelle antal børn i ressourcepladser og ud fra en forventning om, at det reelle behov er højere.

En større og stabil grundtildeling giver bedre mulighed for at ansætte og fastholde kvalificerede medarbejdere og sikre kontinuitet, stabilitet og høj faglig kvalitet. Samtidig giver det bedre mulighed for langsigtet planlægning frem for løbende at skulle tilpasse bemanningen efter udsving i antallet af visiterede børn.

MED-udvalget ser det som en væsentlig styrke ved modellen, at pengene følger barnet. Det giver fleksibilitet til at tilrettelægge den pædagogiske indsats ud fra det enkelte barns behov og med udgangspunkt i barnets perspektiv.

Vi oplever, at nogle forældre takker nej til en ressourceplads, fordi det indebærer, at barnet skal flytte fra sit nuværende dagtilbud. Det betyder, at det reelle antal børn med behov svarende til målgruppen for ressourcepladser må antages at være højere, end antallet af visiterede børn viser.

Det er derfor vigtigt, at ressourcerne kan anvendes fleksibelt, så et barn, når det er fagligt muligt og til barnets bedste, kan støttes i det dagtilbud, hvor barnet allerede er indskrevet. Det kan skabe kontinuitet i barnets hverdag og bevare kendte relationer til børn og voksne samt barnets tilknytning til nærmiljøet.

Fleksibel anvendelse af faglige ressourcer

En større fast grundtildeling kan samtidig give mulighed for at anvende de faglige ressourcer mere fleksibelt på tværs af dagtilbuddene.

Det kan eksempelvis være medarbejdere med særlige pædagogiske kompetencer, som kan understøtte børn og medarbejdere dér, hvor behovet er. En sådan tværgående funktion kan bidrage til en tidligere og mere fleksibel indsats og samtidig styrke de pædagogiske læringsmiljøer omkring barnet.

Det kan desuden understøtte muligheden for, at flere børn kan blive i deres kendte dagtilbud frem for at skulle flytte for at modtage den nødvendige støtte.

Kapacitetsanalyse

Kapacitetsanalysen viser, at der er usikkerhed om det fremtidige behov for dagtilbudspladser. COWI-prognosen peger på et stigende børnetal og dermed behov for flere pladser, mens GIS-prognosen viser en mere afdæmpet udvikling og dermed et mindre kapacitetsbehov.

Forskellen mellem prognoserne gør det vanskeligt at sætte en entydig retning for den fremtidige kapacitet. Det gælder særligt i Dagtilbud Nordvest, hvor et forventet fald i antallet af dagplejere samtidig kan øge behovet for institutionspladser.

Når prognoserne peger i forskellige retninger, er der derfor behov for et mere sikkert og lokalt kvalificeret grundlag, før der træffes langsigtede beslutninger om ombygning, udvidelse eller nybyggeri.

På nuværende tidspunkt anbefaler MED, at kapaciteten udvides i Tømmerup/Kløvergården og Årby-Engvejskvarteret/Engen, hvor der allerede i dag mangler vuggestue- og børnehavepladser, og hvor behovet forventes at stige. I Tømmerup peges der på nybyggeri, mens der i Engen er mulighed for at øge kapaciteten gennem ombygning af det eksisterende børnehus.

Kvalitet og fremtidssikrede dagtilbud

Vi anbefaler, at der i den langsigtede planlægning ikke alene ses på, hvor der mangler pladser, men også på kvaliteten af de bygninger, som børn og medarbejdere har deres hverdag i.

Hvor dagtilbud er ældre, nedslidte og står over for større renoveringer, anbefaler vi, at nybyggeri overvejes som alternativ til omfattende renovering. Nye dagtilbud kan fra starten indrettes til nutidens pædagogiske praksis med gode lege- og læringsmiljøer, plads til mindre fællesskaber, bevægelse og fordybelse samt et godt indeklima.

For børnene har de fysiske rammer betydning for deres hverdag og muligheder for leg, læring, fordybelse og fællesskab. For forældrene har det også betydning, om dagtilbuddet fremstår indbydende, velholdt og tidssvarende. Det er med til at skabe tillid til, at kommunen prioriterer gode rammer for børnene. Omvendt kan slidte og utidssvarende bygninger give et andet indtryk – også selv om den pædagogiske kvalitet er god.

Vi ser derfor nye, moderne dagtilbud som en langsigtet investering i kvalitet og i Kalundborg Kommunes attraktivitet. De kan være faglige fyrtårne, som både understøtter det pædagogiske arbejde, gør området attraktivt for dygtige medarbejdere og viser kommende børnefamilier, at Kalundborg Kommune er et godt sted at bo, arbejde og have børn.

Takstmodel for ressourcepladser

MED-udvalget anbefaler samlet **takstmodellen med grundtildeling med følgende tilretninger:**

- En fast grundtildeling svarende til **28 ressourcepladser fordelt mellem Sydøst og Nordvest** frem for de foreslåede 21 pladser.
- Et **fast og ensartet beløb pr. barn** i målgruppen ud over grundtildelingen.
- At modellen for **tildeling til ressourcepladser adskilles fra minimumsnormering**, så der ikke “tages” fra almenområdet, men at der er tale om en reel tilførsel af økonomi til børn i udsatte positioner på dagtilbudsområdet.
- At der budgetteres med mulighed for **op til 40 børn**.
- At ressourcerne følger barnet og kan anvendes fleksibelt, så barnet, når det er fagligt muligt og til barnets bedste, kan støttes i sit nuværende dagtilbud.
- At grundtildelingen giver mulighed for at **ansætte og fastholde kvalificerede medarbejdere** og sikre kontinuitet, stabilitet og faglig kvalitet.
- At **specialiserede faglige kompetencer kan anvendes på tværs** af dagtilbuddene.

Kapacitet i Dagtilbud Nordvest

MED-udvalget anbefaler samlet følgende i forhold til den fremtidige kapacitet:

- At der skabes et mere sikkert grundlag for den fremtidige kapacitetsplanlægning.
- At kapaciteten udvides i Tømmerup - Kløvergården og Årby/Engvejskvarteret - Engen.
- At nybyggeri overvejes frem for større renoveringer af ældre og nedslidte dagtilbud.
- At nye dagtilbud bidrager til høj kvalitet og gør kommunen attraktiv for både familier og medarbejdere.